# ПОВЫШЕНИЕ РОЛИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

## ДЛЯ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ПО ВХОЖДЕНИЮ В ЧИСЛО 50 НАИБОЛЕЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ СТРАН МИРА

К

Именно это стало причиной того, что применение проектных методов управления сегодня уже не ограничивается организациями, по характеру деятельности ориентированными на выполнение работ в виде проектов -строительными компаниями, предприятиями, занимающимися разработкой и реализацией индивидуальных заказов. Оказалось, что даже в организациях, занимающихся серийным производством, значительная часть деятельности должна планироваться на основе проектов. Например, деятельность по модернизации производства, развитие систем управления, в целом трансформации сферы бизнеса или бизнес-процессов отвечают всем основным признакам проектов.

Проекты представляют собой организационные рамки для планомерного, систематического и построенного на методических правилах получения знаний, идей и результата. Инструмент проектной организации находит в современных системах рыночной экономики широкое применение как для комплексных, так и для сравнительно простых специфических задач. Поэтому проектный менеджмент означает реализацию определенных специальных задач внутри существующей структуры предприятия или между различными предприятиями.

Конкурентоспособность можно достичь, усиленно внедряя в производство инновации. Не случайно потому, что в Казахстане выработана стратегия не только индустриального, но и инновационного развития.

С данной точки зрения мы рассматриваем проектный менеджмент, прежде всего, как удобный инструмент для быстрого и эффективного вывода инновации на рынок. Ключ к успеху предприятия заключается, прежде всего, в регулярных и успешных инновациях, которые могут быть реализованы на рынке. Снижение расходов и реструктурирование предприятий и исследовательских учреждений являются, несомненно, необходимыми и важными. Однако, они носят защитный характер, а долгосрочный успех требует значительно большего -позитивного мышления, направленного вовне и вперед, на новые шансы и рынки.

Инновация — это, коротко говоря, порождение и применение нового знания. Такое знание должно основываться не на случае, а может и должно производиться систематически. Важнейшей предпосылкой для этого является свобода и мотивация к творческому мышлению и действию.

Другой предпосылкой является сведение вместе людей с различными способностями, специальностями, знаниями, опытом и образом мышления. При этом речь идет о так называемых мягких факторах, трудно поддающихся оценкам, которые должны применяться к человеческому фактору и требуют современного видения кадровой политики и, в конце концов, имеют решающее значение при успехе в конкурентной борьбе.

Основным соревновательным фактором в век информации и интегрированной в мировую систему экономики является способность учиться, и быстрее чем конкуренты применять изученное. Это, прежде всего, вопрос о принципиальном отношении к изменению и новому, а также вопрос организации систематического процесса производства и реализации инноваций. Важным инструментом для этого является проектный менеджмент, который тесно связан с понятием менеджмента инноваций.

Успех развития всех отраслей промышленности зависит от готовности и уровня развития отечественной системы управления проектами. С развитием системы управления проектами республика получит механизм масштабной реализации отечественных инвестиционных программ и проектов по развитию всех отраслей промышленности.

В переходный период от плановой к рыночной экономике были утрачены механизмы планирования и управления программами и проектами, которые были сосредоточены в органах Госплана, министерств, институтов «ОргТехСтрой». Эта ниша сегодня занята иностранными компаниями, работающими в Казахстане, в т. ч. преимущественно транснациональными.

Поэтому сейчас актуальна проблема развития отечественной системы Управления проектами на уровне международных стандартов. Управление проектами занимает наивысшую позицию в подрядной пирамиде и имеет наибольшее влияние на стратегию реализации проектов, привлечение ресурсов и на формирование бюджета проектов. Занятие казахстанскими компаниями собственной ниши управления проектами увеличит их влияние на реализацию проектов, обеспечит вовлечение отечественных компаний в подряды в крупных проектах, увеличит занятость и рабочие места казахстанцев.

В советский период ввиду масштабного развития типового проектирования была утрачена роль инжиниринговых компаний, поскольку строительные компании «набили руку» в типовом строительстве и строители возглавили подрядную пирамиду. В современных же условиях практически не существует типовых проектов, все проекты уникальны. Это общемировая практика, когда компании, обладающие мощностями в инжиниринге и управлении проектом — наиболее профессиональные генеральные подрядчики сложных проектов, способные обеспечить правильную концепцию проекта, планировать и реализовывать проект, управляя всеми его областями и рисками для достижения цели проекта.

Управление проектом — идеальный механизм для инвесторов по организации службы заказчика. Банки, пенсионные фонды, инвестиционные компании получат механизм управления рисками в инвестиционных периодах, а также прозрачность тендеров и затрат. Государственные компании могут использовать управление проектом как независимого эксперта и управляющего в вопросах государственных закупок и реализации бюджетных программ.

Под управлением проектом подразумевается деятельность, направленная на реализацию проекта с максимально возможной эффективностью при заданных ограничениях по времени, денежным средствам (и ресурсам), а также качеству конечных результатов проекта (документированных, например, в техническом задании).

За тридцать с лишним лет, в течение которых за рубежом применяется технология управления проектами, был разработан целый ряд методик и инструментов, призванных помочь руководителям проектов управлять этими ограничениями. Для того, чтобы справиться с ограничениями по времени используются методы построения и контроля календарных графиков работ. Для управления денежными ограничениями используются методы формирования финансового

плана (бюджета) проекта и, по мере выполнения работ, соблюдение бюджета отслеживается, с тем, чтобы не дать затратам выйти из под контроля. Для выполнения работ требуется их ресурсное обеспечение и существуют специальные методы управления человеческими и материальными ресурсами (например, матрица ответственности, диаграммы загрузки ресурсов).

В то время как на Западе культура управления проектами давно стала неотъемлемой частью культуры ведения всего бизнеса, отечественные компании все еще несут немалые финансовые потери, предпочитая практику штурмовщины и пропихивания проектов вместе грамотного управления ими. Все сводится к автоматизации отдельных процедур управления и, в лучшем случае, построению календарно-сетевых графиков.

Переход от бессистемного выполнения проектов к грамотно организованному управлению ими позволяет компании оставить в прошлом практику штурмовщины, постоянного срыва или переноса сроков окончания работ, нарушения технологии, постоянно возникающие проблемы финансирования, нарушение сроков поставок и комплектности всех необходимых ресурсов и многое другое. Все эти недостатки в реализации проектов мы ежегодно наблюдаем в нашей практике. Решение перечисленных проблем особенно актуально для промышленных и строительных компаний, которые являются проектно-ориентированными. Число одновременно выполняемых проектов в крупных динамично развивающихся компаниях растет и достигает сотни, а иногда и тысячи.

В государствах бывшего СССР управление проектами не рассматривалось как область профессиональной деятельности, несмотря на накопленный богатый опыт управления в осуществлении многих проектов. Такое положение имеет место и в Казахстане. Но сейчас, беря курс на мировую конкурентоспособность, ситуацию следует быстро менять. Ибо во всех развитых странах Управление проектами признано важной методологией и инструментом планирования, контроля и координации осуществления проектов.

Вместе с бурными изменениями в экономической жизни нашей страны меняются и наши устоявшиеся понятия и привычные представления. Так, раньше слово «проект» долгое время монопольно использовалось инженерами и было связано с представлением о комплекте технической и сметной документации для строительства или новых технических разработок. Теперь же понятие проект используется и должно использоваться финансистами, экономистами, политиками, учеными, предпринимателями, которые задумывают и воплощают в жизнь намерения с заранее установленными целями, требованиями к срокам, стоимости, риску и качеству ожидаемых результатов. Это и есть проекты. Управление проектами — не просто управление вообще, а успешное управление. Иначе говоря, управление проектами обрекает проект на успех.

Применение формализованных методов управления проектами позволяет более обоснованно определять цели инвестиций и оптимально планировать инвестиционную деятельность, более полно учитывать проектные риски, оптимизировать использование имеющихся ресурсов и избегать конфликтных ситуаций, контролировать исполнение составленного плана, анализировать фактические показатели и вносить своевременную коррекцию в ход работ, накапливать, анализировать и использовать в дальнейшем опыт реализованных проектов. Таким образом, система управления проектами является одной из важнейших компонент всей системы управления организацией.

В казахстанскую практику методы управления проектами внедряются медленно. В стране не хватает или практически отсутствуют сертифицированные проектные менеджеры, не готовят подобных специалистов высшие учебные заведения, нет широкой практики обобщения применяемых методов управления проектами. Исходя из этого и в целях содействия более быстрому внедрению проектного менеджмента в отечественную практику была создана Казахстанская ассоциация управления проектами. Основными целями Ассоциации являются:

- Содействие развитию рынка управления проектами в стране, а также его законодательной и нормативной базы,
- Содействие вхождению Казахстана в мировую систему управления проектами и признание наличия в Казахстане системы управления проектами,
- Предквалификация отечественных компаний на услуги по управлению проектами в международных проектах на территории Республики Казахстан,
- Развитие теоретической и образовательной систем управления проектами,
- Продвижение современного инструментария управления проектами в Казахстане, включая методы, стандарты и программное обеспечение,
- Разработка и участие в координации Национальной Программы партнерства Правительства, частного сектора и общественности по развитию национального рынка управления проектами в Казахстане,
- Продвижение Кодекса профессиональной этики проектного менеджмента.

Казахстанская ассоциация по управлению проектами в целях продвижения своих целей и организовала настоящую международную научно-практическую конференцию.